

# Ervaringen delen over integrale planafstemming

De noodzaak tot integrale planafstemming tussen overheden, woningcorporaties, waterschappen en netwerkbedrijven wordt steeds groter. Maar waar te beginnen? Zijn er tips? Wat zijn de valkuilen? Deze serie 'Samen werkt het!' gaat over ervaringen van samenwerkingsverbanden die werkzaam zijn in de ondergrond. Dit keer spreken ervaringsdeskundigen over hun belangrijkste leermomenten.

**H**et is echt gewoon een kwestie van beginnen,' stelt Hanneke Zindel van Stichting Mijn Aansluiting. Hanneke heeft in de afgelopen jaren al vaker gezien dat organisaties wel willen starten, maar het niet van de grond krijgen. Hanneke: 'Dat is zo zonde. Er zijn uren en mandaat voor nodig om te kunnen starten.' Mario Burger van de gemeente Ridderkerk: 'En het kan helpen om een kartrekker aan te wijzen.' Mario licht toe dat het samenwerkingsverband SPRONG tussen de gemeenten Ridderkerk en Hoeksche Waard, Stedin, Evides en Oasen pas écht een vlucht nam toen zij een onafhankelijk adviseur inschakelden.

Volgens Hanneke heerst vaak het beeld dat je, wanneer je gaat samenwerken, ook echt op hetzelfde moment samen de grond in moet gaan, maar dat hoeft zeker niet. Hanneke: 'Het gaat erom dat we met elkaar afstemmen, en niet per se samen uitvoeren.'

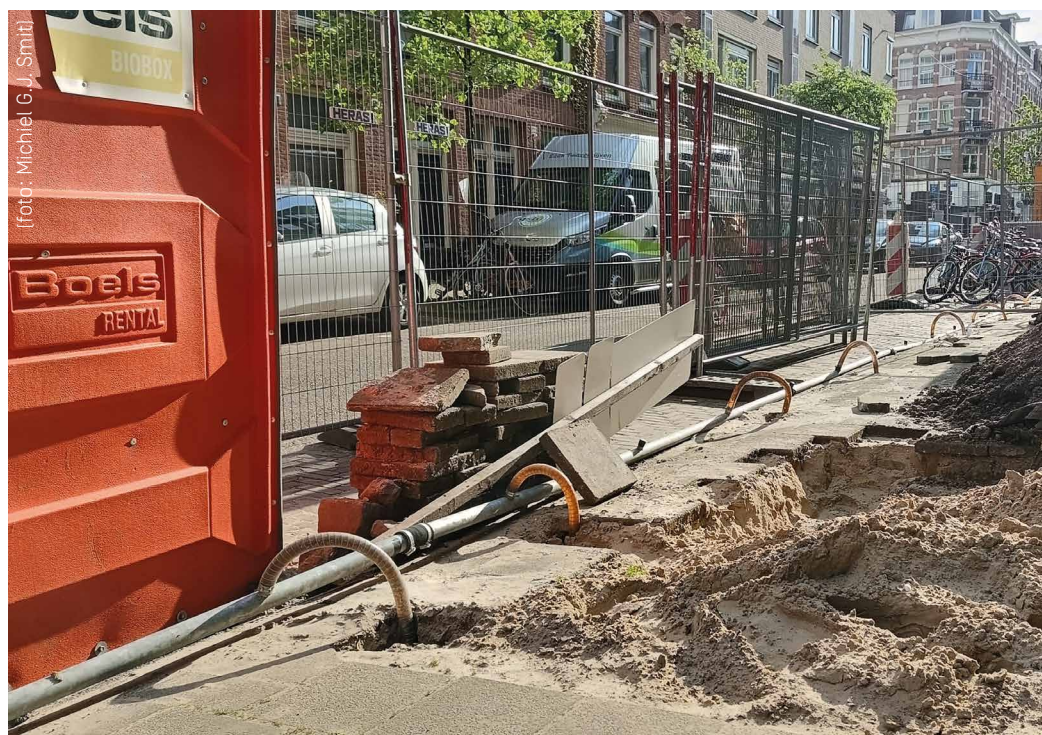
## Elkaar kennen, dan plannen

'Veel praten', zo vat Nine Bootsma van Waterschap Rivierenland samen wat er nodig is om vertrouwen te krijgen tussen de onderlinge organisaties bij het opstar-

ten van een samenwerking. Mario van Gemeente Ridderkerk is het daar helemaal mee eens. Mario: 'Onze kennismakingsronde duurde wel anderhalf uur.' In zijn samenwerkingsverband is de sfeer goed en zijn de lijnen kort. Daar plukken alle organisaties de vruchten van. 'Als je een relatie

hebt opgebouwd, wordt alles veel makkelijker.' Mario adviseert iedereen om te beginnen bij de mens, en pas daarna de stap te maken naar de inhoud.

Als adviseur vanuit Stichting Mijn Aansluiting voegt Louis van der Hoeven toe dat





het echt wel een vorm van vertrouwen vraagt. 'Op het moment dat je een samenwerking opstart, is het handig om te beginnen met een aantal sessies om elkaar te leren kennen en te leren vertrouwen.'

Door gezamenlijk uit te spreken wat ieders doelen zijn, komen de verschillende organisaties er vaak achter dat zij eigenlijk hetzelfde doel hebben. Vanuit daar kun je gaan bouwen. 'Klopt, maar daar heb je dan wel de juiste mensen met de juiste mindset voor nodig', vult Bart Wijnen van Stedin aan, 'Daar zit voor mij echt de crux voor een goede samenwerking.'

'Absoluut. En begrip voor elkaars perspectief' vult Eefje van Woerkom van Mijn Aansluiting aan. Bij het begeleiden van verschillende samenwerkingsverbanden ziet zij vaak in de eerste sessie 'het kwartje vallen', bijvoorbeeld bij informatie die voor een netbeheerder nog heel irrelevant en veel te vroeg lijkt; dit kan voor de gemeentelijke wegebouw juist heel bepalend

## 'Als je een relatie hebt opgebouwd, wordt alles veel makkelijker'

zijn, vooral in een vroeg stadium. 'Bijvoorbeeld het aantal meters sleufbreedte, dat kan voor de gemeente het verschil maken tussen een herbestratingsproject wel of helemaal niet uitvoeren.'

Het is logisch dat iedere organisatie primair op zijn eigen taak focust. Maar door de partijen bij elkaar te zetten, wordt al gauw duidelijk dat alles verweven is en dat je elkaar gemakkelijk vooruit kunt helpen. Eefje: 'Dan zie je dat een netbeheerder heel snel kan schakelen met zijn netarchitect om toch alvast te achterhalen wat grofweg de breedte van de sleuf zal worden, ook al is dat normaal gesproken veel te vroeg in zijn proces. Daarmee kan de gemeente dan al direct bepalen of een herbestratingsproject wel of niet nodig is. Dat is voor iedereen winst.'

### Samen verzilveren

Meer tevreden burgers, minder overlast, minder kosten en meer werk kunnen doen omdat je elkaar niet meer in de weg loopt. Integrale planafstemming heeft zoveel voordelen, dat je je zou kunnen afvragen waarom het delen en afstemmen van plannen niet verplicht is voor iedere organisatie die actief is in de openbare ruimte. 'Interessante vraag', stelt Bart Wijnen van Stedin. Hij liet de voordelen van integrale planafstemming bij verschillende projecten doorrekenen en werd nóg enthousiaster. Ten opzichte van solo-projecten kwam het onderzoeksbureau uit op een minimale besparing van 6 procent, alleen al aan de kant van Stedin. Bart: 'Door gezamenlijk te ontwerpen en vooraf goed die puzzel te leggen, voorkom je verschillende toekomstige obstakels. Dat zijn mooie besparingen voor de langere termijn.'

Het vooraf afstemmen kost natuurlijk wel tijd. 'Maar die investering betaalt zich dubbel en dwars terug', stelt Louis van der Hoeven van Mijn Aansluiting. Hij geeft een voorbeeld waarin burgers de keuze kregen voor een kortere uitvoeringstijd maar meer overlast, of een langere uitvoeringstijd met minder overlast. Er werd gekozen voor de korte doorlooptijd. Louis: 'Er kwam geen enkele klacht uit de buurt. Fantastisch.' Henri van de Zande voegt toe: 'Het is voor partijen ontzettend waardevol om door de afstemming met andere partijen *in control* te zijn op de planning. Ook weer richting de bewoners.' En daarover zijn alle sprekers het roerend eens, want we werken allemaal voor dezelfde klant! ✨

### MELD JE AAN VOOR DE TRAINING

Op aanvraag organiseert stichting Mijn Aansluiting een trainingsdag over integrale planafstemming van grootschalige projecten in de ondergrond. De sessie in Vianen is kosteloos en interessant voor iedereen die net is gestart met integrale planafstemming of dat van plan is. Op deze dag word je meegenomen in de nieuwste formats, tools en tips uit te praktijk. De training is een helder beginpunt om daarna zelf aan de slag te gaan met het opstarten van jullie samenwerkingsverband. Er wordt ook een online training voorbereid.

Scan de QR-code om je aan te melden voor de training integrale planafstemming.

