

Integraal programmeren: SPRONG

Samenwerkingsverbanden
delen hun ervaringen

De noodzaak tot integraal programmeren wordt steeds groter. Maar waar te beginnen? Wie heeft er tips? Wat zijn de valkuilen? In deze serie 'Samen werkt het!' worden samenwerkingsverbanden tussen gemeenten, provincies, woningcorporaties, waterschappen en netwerkbedrijven aan het woord gelaten die interessante ervaringen hebben opgedaan.

Het COB (Centrum voor Ondergronds Bouwen), De Bouwcampus en stichting Mijn Aansluiting interviewden succesvolle samenwerkingsverbanden tussen netwerkbedrijven en beheerders van de openbare ruimte en delen in deze reeks hun belangrijkste tips. Dit keer vanuit Mario Burger bij SPRONG; het samenwerkingsverband tussen Stedin,

foto: Berry Kok





Evides, Oasen, Waterschap Hollandse Delta en de 'BAR'-gemeenten (Barendrecht, Albrandswaard, Ridderkerk) plus Hoeksche Waard.

De initiatiefnemers van SPRONG waren het er snel over eens: als we met zijn allen dezelfde klant bedienen, met hetzelfde doel en dezelfde uitdagingen, dan is het logisch dat we onze krachten bundelen. Volgens SPRONG is iedereen inmiddels ook doordrongen van de noodzaak; grote vraagstukken kun je onmogelijk in je eentje oplossen. Toen een van de deelnemers de naam SPRONG (Samen PRogrammeren van werken in de ONderGrond) opperde, was het gauw beklonken. Deze naam dekt de lading en symboliseert de voorwaartse energie.



Neem de tijd voor kennismaken en vertrouwen

Jaren geleden deden de drie BAR-gemeenten al voorzichtige pogingen om een samenwerking op te zetten met netbeheerders, maar dit kwam toen niet

voor de partijen een andere belangrijke bouwsteen. Ze spraken af dat beslissingen samen worden genomen, zonder dat één partij de eindbeslissing neemt. Nadat het kernteam al een half jaar samenwerkte en het vertrouwen goed

Een pilot houdt het behapbaar en je kunt stapsgewijs de juiste collega's aan laten haken

echt van de grond. Door het instellen van een externe adviseur met de juiste contacten kwam de samenwerking in een stroomversnelling terecht. De BAR-gemeenten zorgden voor financiering van de verkenningsfase. Door deze toewijding, én de juiste contacten kon men efficiënt van start met het samenstellen van een kernteam.

Een van de belangrijkste tips die SPRONG meegeeft is dat ieder kernteam zou moeten starten met elkaar uitgebreid leren kennen als mens, elkaars belangen kennen en voldoende werken aan wederzijds vertrouwen. Zorg dat je de gemeenschappelijke waarden, problematiek en doelen vindt. Gelijkwaardigheid was

was, werd het SPRONG-team pas uitgebreid met een stuurgroep.

Intern draagvlak

Een andere essentiële tip is volgens SPRONG het creëren van intern draagvlak. Logischerwijs is draagvlak op managementniveau en op bestuurlijk c.q. directieniveau nodig. Toch geven de deelnemers van SPRONG aan dat het misschien nóg wel belangrijker is om de mensen op de werkvloer goed mee te nemen. Daarvoor zijn operationele teams opgericht. Daarnaast zorgt iedere partij voor goede afstemming met hun afdeling communicatie, om te zorgen voor interne bekendheid rondom het belang.

SPRONG koos ervoor om te starten met een pilot, waarin gezamenlijk projecten worden ingevoerd in een aangekocht softwareplatform. De pilot is zo succesvol, dat men eigenlijk al niet meer van een pilot spreekt, maar van 'de nieuwe situatie'. Een pilot houdt het behapbaar en je kunt stapsgewijs de juiste collega's laten aanhaken zoals beheerders van de openbare ruimte, wegen, groen, riolering, kunstwerken, maar ook civieltechnische projectleiders en ingenieurs. Integraal programmeren¹ raakt het dagelijks werk van ontzettend veel collega's.

KLEINERE GEMEENTEN BUNDELEN KRACHTEN

De voordelen:

- Meer gelijkwaardigheid aan tafel met de regionale partijen
- Meer ontwikkelkracht
- Partijen leren van elkaar
- Er zijn veel minder overleggen nodig
- Het afwegen van regionale belangen wordt gemakkelijker

TIPS VAN SPRONG

- * Zorg voor een (extern) adviseur met de juiste contacten
- * Zorg voor voldoende intern draagvlak
- * Neem de tijd om elkaar goed te leren kennen
- * Start een pilot en merk wat voor jullie werkt

WELKE TOOLS RAADT SPRONG AAN?

- * Verkenning gemeenschappelijk belang
- * Voorbeeld intentieverklaring



Ondertekening intentieverklaring op 7 december 2022. V.l.n.r.: Mario Burger – BAR-gemeenten, Jaap Pronk – Waterschap Hollandse Delta, Roy van der Knaap – Evides, Arjan Luijendijk – Gemeente Hoeksche Waard, Bart Wijnen – Stedin, Martin Tak – Gemeente Hoeksche Waard, Henri van de Zande – ChangePartner.

Een samenwerkingsverband als vliegwiel

Volgens SPRONG kan een samenwerkingsverband dat goed op stoom is, zorgen voor veel bredere successen. Simpelweg doordat mensen van de verschillende organisaties elkaar kennen en weten te vinden. Een mooi voorbeeld hiervan is het proces rondom trafo-stations, die Stedin in bestaande wijken moet plaatsen om aan de toenemende vraag naar elektriciteit te kunnen voldoen. De BAR-gemeenten en Stedin tekenden samen een nieuw proces op, dat snel en soepel werd afgestemd en veel duidelijk-

heid heeft gebracht voor de betrokken partijen én voor de burger.

SPRONG neemt nieuwe sprong

In de afgelopen jaren hielp SPRONG diverse collega-gemeenten bij het opstarten van soortgelijke samenwerkingsverbanden. Ervaringen worden volop gedeeld. Zelfs zover, dat het samenwerkingsverband tussen gemeente Amersfoort, Stedin en Vitens, vroeg hun naam te mogen gebruiken. Een mooi voorbeeld van de krachten bundelen. SPRONG-Amersfoort ondertekende onlangs de intentieverklaring; op naar de volgende SPRONG! *

Een samenwerkingsverband dat goed op stoom is, kan zorgen voor veel bredere successen

TIP: TRAINING INTEGRAAL PROGRAMMEREN

In het voorjaar organiseren Mijn Aansluiting en het COB een Training Integraal Programmeren, met daarin volop praktijkervaringen en concrete handvatten. Kom naar de online-training voor Deelnemers of naar de training voor Samenwerkingscoördinatoren in Vianen. Meer info en aanmelden: secretariaat@mijnaansluiting.org.

Noot

1. Onder integraal programmeren wordt verstaan: het afstemmen van langetermijnplannen (inclusief bijbehorende financiering) van verschillende organisaties en/of organisatieonderdelen met één of meer publieke taken, die samenwerken bij werkzaamheden aan de onder- en bovengrond in een gebied.

De besproken sessies, formats en tools van bovengenoemde partijen en diverse andere cases zijn kosteloos te downloaden via de bibliotheek op www.desamenwerkwijzer.nl. Zelf informatie of formats naar de bibliotheek opsturen kan via secretariaat@mijnaansluiting.org of het contactformulier op desamenwerkwijzer.nl. Hier kun je ook een afspraak maken om te sparren met experts.

Bekijk de informatiekaart.

