

(foto: Shutterstock)

Integraal programmeren: Amersfoort

Samenwerkingsverbanden delen hun ervaringen

De monumentale Koppelpoort in Amersfoort.

De noodzaak tot integraal programmeren wordt steeds groter. Maar waar te beginnen? Wie heeft er tips? Wat zijn de valkuilen? In deze serie 'Samen werkt het!' worden samenwerkingsverbanden tussen gemeenten, provincies, woningcorporaties, waterschappen en netwerkbedrijven aan het woord gelaten die interessante ervaringen hebben opgedaan. Dit keer vanuit Amersfoort.

Het COB (Centrum voor Ondergronds Bouwen), De Bouwcampus en stichting Mijn Aansluiting interviewden succesvolle samenwerkingsverbanden tussen netwerkbedrij-

ven en beheerders van de openbare ruimte en delen in deze reeks hun belangrijkste tips. Dit keer vanuit Amersfoort; het samenwerkingsverband tussen Stedin, Vitens en gemeente

Amersfoort. Waarom zijn zij hiermee begonnen en wat zijn hun tips voor een soepele start?

Het is de afgelopen jaren fors ingewikkelder geworden in de openbare ruimte en in de ondergrond, zo ook in Amersfoort. Er wordt in rap tempo gewerkt aan verzwaringen, congestie en brossaneringen (saneren van brossen leidingen, red.), tezamen met meer aandacht voor de leefbare stad: meer ruimte voor de fiets, meer 30-kilometerwegen, meer bouwen in de stad, deelmobiliteit, laadpalen en vergroening. Daarbij is participatie van de inwoners belangrijk en gaan ondertussen alle renovaties gewoon door.



Waar te beginnen?

Gezamenlijk programmeren doet de gemeente al decennialang, maar dan tussen de afdelingen van de eigen gemeente. Het grote verschil inmiddels, is dat het essentieel is geworden om ook externe partijen zoals netbeheerders te betrekken. De gemeente Amersfoort en Stedin kenden elkaar als betrouwbare partner en deelden informatie, maar programmeerden nog niets integraal. Na contact met stichting Mijn Aansluiting zag de gemeente direct alle voordelen van het eerder delen van elkaars grove plannen: je kunt kijken waar je gezamenlijk kunt optrekken met netwerkpartijen Stedin en Vitens.

Het formaat van Amersfoort is overzichtelijk genoeg voor assetbeheerders in de openbare ruimte (verhardingen, riolering, groen) om inzicht te hebben in wat er speelt in eigen en andere assets. Daarbij is deze gemeente een platte organisatie waarin medewerkers intern veel ruimte en vertrouwen krijgen van de directie. Mooie ingrediënten om het integraal programmeren te gaan uitbouwen.

Maak ruimte voor elkaar

Terwijl gemeenten gebaat zijn bij aantrekkelijke plekken en een goede ruimtelijke ordening, is het voor netbeheerders veel efficiënter om te kiezen voor uniformiteit. Een valkuil is dat keuzes voor bijvoorbeeld de locatie en vormgeving van een middenspanningsruimte, of bijvoorbeeld het beste kabeltracé, pas aan het einde worden bepaald. Op dat moment is de druk hoog en zijn de mogelijkheden minimaal. Een

TIPS VAN SAMENWERKINGS- VERBAND AMERSFOORT

- * Betrek alle relevante collega's
- * Investeer in elkaar leren kennen
- * Begin met een klein kernteam

netbeheerder heeft geen tijd om per middenspanningsruimte het type steen aan te passen. In dat soort gevallen biedt het vroegtijdig afstemmen uitkomst. Overleg niet over volgende week, maar over volgend jaar. Kijk vooruit, dan heb je allemaal nog de ruimte, en kun je rekening houden met elkaar.

Overleg niet over volgende week, maar over volgend jaar

Tijdens de operatie kan het werk nogal eens uitdagend zijn. Bestaande kabels en leidingen die niet precies liggen waar ze op de tekening staan en wortels van bomen die alle kanten op gaan. De keuze voor de locatie van een nieuwe leiding of kabel vindt daardoor regelmatig ter plekke plaats, in de straat. Dit maakt het ondergronds plannen en ordenen kwetsbaar. Door dit vooraf goed te regelen in een samenwerkingsovereenkomst, en inzicht te hebben in elkaars opgaven, kun je dit voorkomen of indien nodig een heldere escalatielijn volgen. Dat zorgt voor rust.

Leer je partners goed kennen

Zorg ook dat je goed kennismakt met je partners. Door met elkaar om tafel te gaan, merken de partners in Amersfoort dat ze eigenlijk grotendeels hetzelfde voor ogen hebben. Ook realiseren de samenwerkende partners zich dat het allemaal om mensen draait. Niet om 'de gemeente' of 'de netbeheerder', maar om een groep mensen bij elkaar met een bepaalde taak.

Het advies voor een soepele start is volgens de partners om het samenwerkings-

WELKE TOOLS RAADT SAMENWERKINGSVERBAND AMERSFOORT AAN?

- * Voorbeeld intentieverklaring
- * Voorbeeld convenant
- * Format openheid belangen

verband niet direct te groot te maken. De gemeente, Stedin en Vitens werken in het kernteam. Daaromheen bewegen partijen die werken met een ander tijdsplan (warmtenetten) of op andere schaal (woningcorporaties). Voor de partners werkt het goed om de kern klein te houden, eerst te bouwen aan verdieping van het team en pas op termijn aan verbreding. Daarmee ontstaat de solide basis die zo waardevol is bij integraal programmeren. *

Bekijk de
informatiekaart.



De besproken sessies, formats en tools van Rotterdam en diverse andere cases zijn kosteloos te downloaden via de bibliotheek op www.desamenwerkwijzer.nl. Zelf informatie of formats naar de bibliotheek opsturen kan via secretariaat@mijnaansluiting.org of het contactformulier op desamenwerkwijzer.nl. Hier kun je ook een afspraak maken om te sparren met experts.

Noot

1. Onder integraal programmeren wordt verstaan: het afstemmen van langetermijnplannen (inclusief bijbehorende financiering) van verschillende organisaties en/of organisatieonderdelen met één of meer publieke taken, die samenwerken bij werkzaamheden aan de onder- en bovengrond in een gebied.