

Samenwerkingsverbanden delen ervaringen rond integraal programmeren

[Foto: Gijs Franken, Wikimedia]



Tips uit Tilburg

De noodzaak tot integraal programmeren wordt steeds groter. Maar waar te beginnen? Wie heeft er tips? Wat zijn de valkuilen? In deze serie 'Samen werkt het!' worden samenwerkingsverbanden tussen gemeenten, provincies, woningcorporaties, waterschappen en netwerkbedrijven aan het woord gelaten die interessante ervaringen hebben opgedaan.

Het COB (Centrum voor Ondergronds Bouwen), De Bouwcampus en stichting Mijn Aansluiting interviewden acht succesvolle samenwerkingsverbanden tussen netwerkbedrijven en beheerders van de openbare ruimte en delen in deze reeks hun belangrijkste tips. Dit keer vanuit Tilburg: het samenwerkingsverband tussen de gemeente Tilburg en netwerkpartijen Enexis en Brabant Water.

Waar te beginnen?

Voor de samenwerkende partners in Tilburg is een goede sfeer een belangrijke

voorwaarde voor succesvol samenwerken. Daarbij is het vertrouwen tussen de samenwerkende partners groot. Hoe je dat voor elkaar krijgt? Volgens de Tilburg-partners is het essentieel dat er aandacht wordt gegeven aan en energie wordt geïnvesteerd in de samenwerking. Zorg dat je het onderwerp 'samenwerking' belegt bij een van de teams. De partners leerden elkaar en elkaars belangen goed kennen door verschillende sessies. Ze geven aan dat hierdoor het begrip groeit en ze beter kunnen samenwerken. Belangrijk is dat je dit

niet alleen in de startfase doet, maar energie blijft investeren in de manier van samenwerken.

Daarnaast is gelijkwaardigheid van partijen cruciaal voor een succesvolle samenwerking, geven de partners aan. Hoe je dit realiseert? Volgens Tilburg door bij de start samen heldere kaders te scheppen en elkaar in alle openheid aan te spreken wanneer iets niet past binnen deze kaders.

WELKE TOOLS RAADT SAMENWERKINGSVERBAND TILBURG AAN?

- Werksessie 'Pressure cooker samenwerken in de ondergrond'
- Serious game 'Botsende belangen'
- Voorbeeld intentieverklaring
- Voorbeeld convenant



Deze openheid speelt een bredere rol in het samenwerkingsverband. Want ook transparantie in het delen van informatie wordt als essentieel onderdeel benoemd. Het delen van de plannen vindt plaats over de volle breedte van gebiedsontwikkeling tot aan het gezamenlijk uitvoeren van (complexere) reconstructies. Door deze transparantie staan de betrokken partijen niet meer voor verrassingen.

Samenvattend geven de Tilburg-partners aan dat je een succesvol samenwerkingsverband kunt bouwen wanneer je voldoende energie steekt in elkaar leren kennen, elkaars belangen begrijpen, elkaar gelijkwaardig behandelen en volledig transparant zijn. Door vertrouwen en een goede werksfeer kunnen de partners zo efficiënt mogelijk samenwerken.

Wat zijn de valkuilen?

Te snel te groots willen, dat is volgens dit samenwerkingsverband een veelgehoorde valkuil. De tip van de Tilburg-partners is eerst te werken aan een solide basis met een select aantal partners. Bouw dit pas daarna uit met andere partijen, in dit geval waterschappen, woningcorporaties, de provincie en Rijkswaterstaat.

Ook geven de Tilburg-partners als aandachtspunt mee dat de operationele afdeling goed meegenomen wordt in het samenwerkingsproces en dat er ook verbinding ontstaat tussen de operationele, tactische en strategische lagen onderling in de samenwerking. Dit is belangrijk voor het draagvlak. Als alle collega's weten aan welk gezamenlijk doel gewerkt wordt, leidt dit tot een prettigere werksfeer in en bij de 'sleuf'.

Een ander aandachtspunt dat dit samenwerkingsverband noemt, is dat niet iedereen in hetzelfde (IT-)systeem werkt. De partners hebben er een manier voor

TIPS VAN SAMENWERKINGSVERBAND TILBURG

- * Blijf investeren in elkaar kennen, begrijpen en vertrouwen.
- * Zorg voor goede verbinding tussen de operationele, tactische en strategische laag.
- * Deel niet alleen plannen, maar ook voornemens met elkaar.
- * Beleg met alle uitvoerende afdelingen van de deelnemende organisaties gezamenlijk een kick-off voor de aftrap van het jaarplan.
- * Zorg dat elke organisatie de achterban goed blijft meenemen.
- * Begin met een selecte groep deelnemers, en bouw die pas uit wanneer de basis goed staat.
- * Informeer goed naar de beschikbare informatie-uitwisselingssystemen.

Door energie te blijven investeren in de samenwerking is het vertrouwen groot en de sfeer goed

gevonden, maar in het meest ideale geval werken alle partijen met hetzelfde systeem, waarmee tijd wordt bespaard.

Tot slot: terrein te winnen

Tot slot merkt samenwerkingsverband Tilburg dat er nog wel terrein te winnen is op het gebied van gezamenlijk aanbesteden. Er wordt al wel wat gezamenlijk aanbesteed, maar nog niet alle partijen zijn hier even enthousiast over. Daar liggen dus nog mooie verbeterkansen voor de toekomst, ook met het oog op de energietransitie. In het kader daarvan denken de partners al na over het delen van plannen nóg verder

vooruit in de tijd. Om zo de gezamenlijke planningshorizon uit te breiden en beter voorbereid te zijn op de opgaven klimaat en energie. *

De besproken sessies, formats en tools van Tilburg en diverse andere cases zijn kosteloos te downloaden via de bibliotheek op www.desamenwerkwijzer.nl. Zelf informatie of formats naar de bibliotheek opsturen kan via secretariaat@mijnaansluiting.org of het contactformulier op www.desamenwerkwijzer.nl. Hier kun je ook een afspraak maken om te sparren met experts.

Scan bijgaande QR-code voor een informatiekaart met een totaaloverzicht van integraal programmeren van de fysieke leefomgeving.

